

CE DOCUMENT FOURNIT DES ÉLÉMENTS DE PREUVE À L'APPUI DES MOTIONS, RÉSOLUTIONS ET INITIATIVES POLITIQUES PRÉSENTÉES AU COURS DE LA LÉGISLATURE 2022-2023. IL EST DIFFUSÉ AFIN DE FAVORISER LA TRANSPARENCE, LA RESPONSABILITÉ ET UN DIALOGUE PUBLIC ÉCLAIRÉ.

## Développement économique, partenariats et innovation en matière de revenus

### Appui à la première exposition annuelle de la municipalité

#### État d'avancement : Motion présentée ; non appuyée par le conseil

##### Ce qui a été présenté

En juin 2023, j'ai présenté une motion proposant la création de la première exposition municipale annuelle de Casselman, conçue pour soutenir les entreprises locales, les organismes sans but lucratif, les jeunes entrepreneurs et les artisans locaux.

L'initiative visait à créer une plateforme centralisée et accessible où les organismes communautaires et les entrepreneurs pourraient présenter leurs activités, entrer en contact direct avec les résidents et stimuler l'économie locale. Élaborée dans un esprit de collaboration, la proposition prévoyait la participation d'un organisateur d'événements régional expérimenté et de la Chambre de commerce de Prescott-Russell, qui avaient tous deux manifesté leur intérêt à s'associer à l'initiative. La motion précisait les modalités pratiques, notamment le lieu proposé, la date cible et un budget plafonné afin d'assurer une gestion financière responsable. Elle insistait également sur la nécessité de minimiser l'impact sur le personnel municipal en s'appuyant sur un comité organisateur ad hoc et des partenaires externes pour la mise en œuvre.

##### Pourquoi c'était important pour Casselman

La vitalité économique de Casselman repose sur la force de ses entreprises locales, de ses organismes communautaires et de ses jeunes entrepreneurs. J'étais convaincu qu'une exposition municipale pourrait constituer un moyen concret et visible de soutenir le développement économique, tout en renforçant les liens et la fierté de la communauté.

L'événement proposé n'avait pas pour but de remplacer les initiatives existantes, mais de les compléter en créant un espace commun de collaboration, de réseautage et de promotion locale. Il reflétait également une approche proactive du développement économique, privilégiant les partenariats plutôt que de surcharger les ressources municipales.

Le conseil a refusé d'appuyer la motion, et la proposition n'a pas été retenue. Par conséquent, l'opportunité de mettre en œuvre un projet pilote d'exposition municipale en partenariat n'a pas été explorée plus loin à ce moment-là.

##### Ce que ça démontre à propos de mon leadership

Cette initiative reflète une approche de leadership axée sur la collaboration, le développement économique responsable et la création d'opportunités. Elle témoigne de mon engagement à soutenir les entreprises et les organisations locales par le biais d'initiatives bien conçues et financièrement responsables, qui renforcent les liens communautaires et la résilience économique locale, même si ces idées ne sont pas finalement adoptées.

# Initiative « Communautés en fleurs » et partenariat pour la revitalisation du centre-ville

Statut : Motion adoptée ; initiative abandonnée plus tard en raison de problèmes de gouvernance.

## Ce qui a été présenté

En 2023, j'ai présenté une motion visant à lancer la participation de Casselman au programme « Collectivités en fleurs » par l'achat d'une adhésion municipale de base. L'objectif était d'explorer les possibilités d'embellir la ville, de renforcer la fierté locale, de soutenir le tourisme et d'harmoniser les politiques et le budget municipaux avec les objectifs d'aménagement urbain à long terme.

Dans le cadre de cette initiative, j'ai proposé d'étudier la possibilité de confier la mise en œuvre au Centre de revitalisation du centre-ville de Casselman (CRCVC). Compte tenu de son mandat de revitalisation du centre-ville, de son accès à des bénévoles et de sa capacité à mobiliser des fonds externes, le CRCVC était bien placé pour faire progresser le programme en partenariat avec la municipalité.

## Pourquoi c'était important pour Casselman

Les résidents ont constamment exprimé le souhait d'une communauté plus dynamique et accueillante. Je voyais le programme « Communautés en fleurs » comme un catalyseur pour une harmonisation plus large des politiques, l'engagement bénévole et la revitalisation du centre-ville, plutôt que comme un simple projet d'embellissement.

Cette initiative représentait également une occasion de renforcer la collaboration entre la municipalité et ses sociétés de services, de manière à soutenir des objectifs communs tout en tirant parti des capacités de la communauté.

## Résultat

Le conseil a approuvé la motion et le CRCVC a pris en charge la mise en œuvre de l'initiative. Au fur et à mesure de son déploiement, des difficultés sont apparues en raison de l'absence d'un cadre politique clairement défini régissant la collaboration entre le conseil et le CRCVC.

En l'absence de procédures établies définissant les rôles, les pouvoirs décisionnels, les pratiques budgétaires et les protocoles de communication, la coordination s'est avérée difficile. Par conséquent, l'initiative n'a pas progressé comme prévu et a finalement été abandonnée.

## Ce que ça démontre à propos de mon leadership

Cette contribution reflète une approche de leadership tournée vers l'avenir, collaborative et ouverte aux enseignements de l'expérience. Elle témoigne de mon engagement à piloter des initiatives en accord avec les valeurs de la communauté, tout en reconnaissant l'importance de structures de gouvernance solides pour favoriser des partenariats fructueux.

Les leçons tirées de ce processus ont éclairé les actions de plaidoyer ultérieures en faveur de politiques de partenariat municipal plus claires, de mécanismes de responsabilisation plus solides et de cadres de collaboration plus durables pour l'avenir.

# Programme de parrainage responsable et de diversification des revenus

## Etat d'avancement : Cadre élaboré ; opportunités de projets pilotes identifiées ; expansion envisagée

### Ce qui a été présenté

En 2023, j'ai entrepris des travaux visant à explorer des sources de revenus alternatives, non fiscales, en exploitant les actifs municipaux existants de manière responsable et structurée. Cela comprenait la mise en place d'un cadre de commandite et de publicité municipal, en commençant par l'affichage DEL et d'autres infrastructures publiques.

Plutôt que de rechercher des commandites ponctuelles, je me suis concentré sur l'établissement d'une approche claire à l'échelle de la municipalité, définissant la façon dont les commandites sont approuvées, affichées, gérées et évaluées. Cela comprenait la prise en compte de normes relatives au contenu, à l'emplacement, à la durée et à l'adéquation avec les valeurs de la communauté.

### Pourquoi c'était important pour Casselman

Avec la croissance de Casselman, les besoins financiers des services municipaux et des infrastructures augmentent également. Le recours exclusif aux taxes foncières limite la flexibilité et exerce une pression croissante sur les résidents.

Je croyais qu'un programme de parrainage responsable, appliqué de manière cohérente à l'ensemble des installations municipales telles que les espaces publics, les bâtiments communautaires et, éventuellement, l'aréna, pourrait :

- générer des revenus durables sans augmenter les taxes
- soutenir les entreprises locales grâce à des occasions visibles et équitables
- assurer la transparence et la cohérence dans la gestion des parrainages
- protéger les espaces publics contre la publicité inappropriée ou non réglementée

Cette approche garantit que la génération de revenus soutient la communauté au lieu de la fragiliser.

### Résultat

Des études de faisabilité ont été réalisées pour des modèles d'affichage et de publicité DEL financés par des commanditaires. Ces études ont jeté les bases d'un programme de commandite municipal normalisé, plutôt que d'ententes isolées ou informelles.

Ce travail a jeté les bases d'un élargissement contrôlé et responsable des possibilités de parrainage dans les installations municipales, garantissant ainsi que les mises en œuvre futures seraient guidées par des règles claires, des normes communautaires et une responsabilité financière.

### Ce que ça démontre à propos de mon leadership

Cette initiative reflète une approche de leadership fondée sur l'innovation, la gestion financière responsable et une vision systémique. Elle témoigne de mon engagement à réduire la dépendance aux impôts fonciers tout en veillant à ce que les initiatives génératrices de revenus soient mises en œuvre de manière transparente, cohérente et respectueuse de l'intégrité des espaces publics.

En mettant l'accent sur la structure et la politique avant la mise en œuvre, j'ai cherché à faire du parrainage un outil durable pour la municipalité plutôt qu'une source d'incohérence ou de risque.

# Plaidoyer et développement des relations pour le corridor ferroviaire Toronto-Montréal

## État d'avancement : Action de plaidoyer initiée ; relations établies ; en cours

### Ce qui a été présenté

En 2023, la Ville de Toronto a publié une lettre concernant le soutien des municipalités à un projet de train à grande vitesse dans le corridor Toronto-Montréal. Cette lettre soulignait l'importance d'une participation précoce des municipalités situées le long du corridor et insistait sur la nécessité d'une coordination et d'un plaidoyer à mesure que la planification des infrastructures régionales et nationales progresse.

En réponse, j'ai entrepris des démarches et commencé à tisser des liens avec les organisations et les intervenants impliqués dans la planification du corridor ferroviaire. Ce travail visait à s'assurer que Casselman était informée, visible et impliquée dès le début des discussions, plutôt que de réagir une fois les décisions déjà prises.

### Pourquoi c'était important pour Casselman

Les grands projets d'infrastructures de transport ont des répercussions à long terme sur le développement économique, la connectivité régionale, le logement et la croissance démographique. Les communautés qui ne sont pas activement impliquées dès le début du processus de planification risquent d'être complètement oubliées.

J'estimais qu'il était essentiel que Casselman prenne une position proactive dans ces discussions. La participation à la planification du corridor ferroviaire représentait une occasion de plaider en faveur d'une meilleure connectivité, de perspectives économiques accrues et d'un alignement stratégique à long terme avec les initiatives de croissance régionale susceptibles de façonner l'avenir de la municipalité.

### Résultat

Grâce à des démarches précoces et à l'établissement de relations, Casselman a pu participer à des discussions plus larges concernant le corridor ferroviaire Toronto-Montréal. Ce travail a permis à la municipalité de rester informée et capable de réagir à l'évolution du projet, au lieu d'être exclue des discussions.

Bien que le projet demeure de nature à long terme, le plaidoyer précoce a contribué à faire de Casselman un participant engagé et tourné vers l'avenir dans les discussions régionales sur les infrastructures.

### Ce que ça démontre à propos de mon leadership

Cette initiative reflète une approche de leadership axée sur la prospective, la défense stratégique des intérêts et le développement des relations. Elle témoigne de mon engagement à veiller à ce que Casselman soit pleinement intégrée aux grandes discussions sur la planification régionale et que la municipalité soit prête à saisir les occasions qui se présenteront et qui pourraient influencer sa croissance et sa prospérité à long terme.

---

## MUNICIPALITÉ DE CASSELMAN MUNICIPALITÉ

751, RUE SAINT-JEAN,  
CASSELMAN (ONTARIO) K0A 1M0  
[www.casselman.ca](http://www.casselman.ca)



[WWW.CASSELMANSTRONG.COM](http://WWW.CASSELMANSTRONG.COM)

613-764-3139 POSTE 204



[GLAOJOIE@CASSELMAN.CA](mailto:GLAOJOIE@CASSELMAN.CA)



GENEVIEVE LAJOIE  
MAIRE/MAIRESSSE